

El presente artículo narra el desarrollo de la operación denominada Esquema de Plan N° 60 CE-VRAEM 2010 en las que participaron las Patrullas de FFEE Conjuntas; Bassiano, Martín, Marrufo y Raúl, siendo un caso distinguido de cooperación e integración, eficacia y eficiencia operacional del accionar conjunto en el Comando Especial de los Valles de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CE-VRAEM).

GUERRA DE MONTAÑA: LECCIONES APRENDIDAS EN LAS MISIONES DE LAS FUERZAS ESPECIALES EN EL VRAEM



This article narrates the operation called Plan Scheme N ° 60 CE-VRAEM 2010 in which Joint Special Force Patrols like Bassiano, Martín, Marrufo and Raúl participated, that was a distinguished case of cooperation and integration, effectiveness and efficiency operational of the joint action in the Special Command of the Valleys of the Apurímac, Ene and Mantaro rivers (CE-VRAEM).



**Comandante FAP
Oswal Sigüeñas
Alvarado**

Magíster en Doctrina y Administración Aeroespacial por la Escuela Superior de Guerra Aérea y egresado del VI Programa de Comando y Estado Mayor Conjunto. Estudia el XI Programa de Inteligencia Estratégica Operacional. Es Operador Especial. Se ha desempeñado como Sub Director de la Escuela de Comandos de la FAP, Oficial de Operaciones de la Compañía Perú en Haití y actualmente es el Jefe de la Sección de Estado Mayor de Operaciones Psicológicas e Información del Ala Aérea N° 3. Ha publicado artículos sobre temas de operaciones especiales, desarrollo tecnológico aeronáutico y espacial en la revista profesional de la Fuerza Aérea Americana y la revista Pensamiento Conjunto de la Escuela Conjunta de las FFAA.

“En la guerra de montaña un soldado es un combatiente, un comando es un guerrero, ambos son sobrevivientes. En el combate las bombas, trampas, explosivos, esquirlas y balas no llevan nombre y apellido.”

Patrulla Eco del XI Contingente CE-VRAEM, 2010
Victoria: ¡Sólo Victoria!

INTRODUCCIÓN

Desde el 2008, año en que se iniciaron las operaciones contraterroristas en la zona del Valle de los ríos Apurímac y Ene (VRAE)¹, las Fuerzas Especiales han sido llamadas para alcanzar la victoria en el menor tiempo posible, con el menor costo en vidas y esfuerzo y causando en el enemigo el mayor número posible de bajas; sin embargo, muchos compatriotas han legado su vida para que se continúe combatiendo la amenaza terrorista en esta zona de nuestro país.²

1 Tras la inclusión del valle del Mantaro ubicado en el departamento de Junín en el año 2012 se cambió la denominación a “Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM)” como actualmente se le conoce.

2 Con Decreto Supremo N° 021-2008-DE/SG del 16 de octubre de 2008, se determinaron los distritos que forman parte del esquema de intervención estratégica denominada “Plan VRAE” siendo estos:

- Distritos de Ayahuanco, Llochegua, Sivia y Santillana de la Provincia de Huanta del Departamento de Ayacucho.
- Distritos de Ayna, Santa Rosa, San Miguel, Anco, Chungui de la Provincia de La Mar del Departamento de Ayacucho.
- Provincia de Tayacaja del Departamento de Huancavelica; - Distritos de Kimbiri, Pichari y Vilcabamba de la Provincia de La Convención del Departamento del Cuzco.
- Distritos de Mazamari, San Martín de Pangoa y Río Tambo de la Provincia de Satipo del Departamento de Junín.

Este listado fue ampliado mediante el Decreto Supremo N° 074-2012-PCM del 9 de julio de 2012, modificado por Decreto Supremo N° 090-2012-PCM del 30 de agosto de 2012; y posteriormente, con Decreto Supremo N° 040-2016-PCM del 9 de junio de 2016, modificado por Decreto Supremo N° 112-2017-PCM del 23 de noviembre del 2017, se reordena el ámbito de VRAEM y se determinan los distritos del ámbito de intervención directa y la zona de influencia.



A través del presente artículo se vuelcan las vivencias de las patrullas de fuerzas especiales conjuntas en el VRAE durante los tres últimos meses del año 2010 y primer mes del año 2011; y, la experiencia ha demostrado que la figura del militar es el factor decisivo en la guerra, por ello es fundamental contar con personal que combine sabiduría con valor, más aún si tenemos en cuenta que el VRAEM es un terreno difícil o restringido, lo que convierte a los que se enfrentan allí, en unos genios de la guerra.

El 15 de diciembre de 2010, cuatro patrullas peruanas de Fuerzas Especiales conjuntas recibieron la misión de rescatar a dos patrullas amigas fijadas por el adversario, representado por el remanente del grupo terrorista “Partido Comunista del Perú-Sendero Luminoso” (PCP-SL). La orden de operaciones se denominó: “Esquema de Plan extracción del Comando Especial del Valle de los ríos Apurímac y Ene (CE-VRAE 2010)”, convirtiéndose en el primer rescate en combate nocturno en el VRAE,³ del que muy poco se sabe. El componente de Fuerzas Especiales (en adelante, C-FFEE) llevó el esfuerzo principal, apoyado por el componente aéreo y otros componentes, como soporte y seguridad de la operación. La “extracción” fue exitosa y conllevó al merecimiento de la condecoración “Cruz de Guerra al Valor” para todos los miembros de las Fuerzas Armadas (FFAA) participantes en la operación.

I. LA LUCHA CONTRATERRORISTA EN EL VRAEM

El gobierno peruano mediante Decreto Supremo Nº 003-2007-DE, del 22 de febrero de 2007, declaró de necesidad pública y preferente interés nacional el esquema de intervención estratégica integral denominado “Una Opción de Paz y Desarrollo en Seguridad para el Valle de los Ríos Apurímac y Ene – Plan (VRAE) aprobado por el Consejo de Ministros del 20 de diciembre de 2006, teniendo como objetivo alcanzar la pacificación, combatir el narcotráfico y otros elementos, así como la promoción del desarrollo económico y social del valle en el que habitan los remanentes terroristas del Partido Comunista del Perú - Sendero Luminoso (PCP-SL).

En ese contexto, el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA) del Perú mediante Resolución Ministerial Nº 277-2008-DE/CCFFAA del 13 de marzo de 2008, creó el Comando Especial del Valle de los ríos Apurímac y Ene (CE-VRAE), para ejecutar operaciones contra el terrorismo y acciones militares en las zonas declaradas en estado de emergencia con el objetivo de consolidar la pacificación de dichas localidades.

El CCFFAA emitió la Directiva Nº 020/CCFFAA/D-3/FI-PLMTO en la que se establecieron las acciones de desarticulación, neutralización y/o captura de los remanentes terroristas en las zonas declaradas en estado de emergencia en el VRAE, determinándose que la Fuerza Aérea del Perú y el Ejército peruano proporcionen los helicópteros operativos en la zona de combate con capacidad de brindar apoyo aéreo táctico en la conducción de las operaciones contraterroristas del CE-VRAEM.

En base a la mencionada directiva en el año 2010, el CE-VRAEM planificó y ejecutó el “Esquema de Plan Nº 60 Extracción CEVRAE 2010”, con la organización de las fuerzas conjuntas; los componentes terrestres, aéreo, naval y FFEE (las cuales se destacaron como esfuerzo principal), conformándose para ello cuatro patrullas que se encargarían de realizar operaciones especiales en el ámbito de responsabilidad asignado.

Los remanentes terroristas asentados en el VRAE, hoy VRAEM, son una fracción del PCP-SL que desató una guerra interna en el Perú desde la década de 1980 basando su accionar en la “tradición marxista-leninista, que otorga un privilegio ontológico al proletariado como clase portadora de una nueva sociedad más justa (el comunismo) y el papel central de la revolución a una vanguardia iluminada, organizada en un partido de cuadros, selectos y secretos, que desarrolló una violencia revolucionaria que ellos consideran no sólo legítima sino indispensable para tomar el poder y realizar los necesarios cambios estructurales”.⁴ El PCP-SL se inspiró en la versión maoísta de esta tradición la cual, en teoría,

3 Perla Baca, “Operación Extracción. Por primera vez se extrajo personal herido en medio de un combate nocturno”, *Aviación*, Año 2014, edición 51: pág. 41-43

4 Comisión de la Verdad y Reconciliación, Informe Final (CVR, 2003), Tomo II, <http://www.cverdad.org.pe/ifinal/conclusiones.php>



otorga al campesinado el papel de “fuerza principal” de una revolución que adoptaría la forma de “guerra popular prolongada” llevada del campo a la ciudad, manteniendo el proletariado su papel fundamental de “clase dirigente”; sin embargo, en la práctica no toma en cuenta las necesidades y aspiraciones económicas del campesinado, ni sus organizaciones propias ni sus especificidades culturales, y lo ha convertido en masa sometida a la voluntad del partido.⁵

Hay una pluralidad de términos utilizados por los agentes civiles y militares del Estado peruano para referirse a estos remanentes del PCP-SL, así se les denominan “terroristas”, “narco-terroristas”, “senderistas”, “delincuentes terroristas” y “delincuentes narcoterroristas”,⁶ a efectos del presente artículo este último apelativo es el que utilizaremos para referirnos a ellos con su abreviatura DNT por ser el más usado en el ámbito militar y policial.

De acuerdo al “Esquema de Plan N° 60 Extracción CE-VRAE 2010” se conformaron cuatro patrullas: “Bassiano”, “Marrufo”, “Martín, y “Raúl”, quienes se encargarían de realizar operaciones especiales para evacuar al personal herido y fallecido, rescatar a las patrullas “Delta 3” y “Otorongo 4” que se encontraban atrapadas en la cota “Durazno” que corresponde a la cota 2350⁷ (coordenadas 12° 07' 20.4" S y 74° 20' 07.2" W), y neutralizar y/o capturar a los DNT.

II. ESQUEMA DE PLAN N° 60 EXTRACCIÓN CE-VRAE 2010

El “Esquema de Plan N° 60 Extracción CE-VRAE 2010” consideró que el adversario DNT que habitaba en el VRAEM había venido preparando el te-

rrero y el escenario por más de treinta (30) años, de manera que ellos siempre tendrían la sorpresa e iniciativa en base a una “estrategia ofensiva” porque conocen el terreno de montaña como la palma de su mano y sabían que en el ataque radicaba el éxito, a diferencia de los componentes terrestre, aéreo, naval y FFEE que no son del lugar y por tanto no estaban suficientemente familiarizados con el terreno.

Por su inhóspita geografía e inaccesibilidad, el terreno del VRAEM es considerado como uno de los más difíciles del mundo en términos militares,⁸ en las operaciones de reconocimiento especial en las que participaron las patrullas de FFEE para ubicar al enemigo y adaptarse a la zona se identificaron quebradas y barrancos que están conectados por túneles o socavones, tienen atajos y pasajes escondidos, la mayoría de vieja data, el conocimiento y la preparación de terreno era la única y más grande ventaja del adversario, allí se cobijan, viven, planean, pelean y huyen.

En lo personal, participé como jefe de una de las patrullas que llevó a cabo el “Esquema de Plan N° 60 Extracción CE-VRAE 2010”, y aunque el entrenamiento previo duró cuatro meses parecía una tarea difícil, lograr la interoperatividad e interoperabilidad de los medios y la integración de las diferentes fuerzas especiales en las comunicaciones, rescate en combate y apoyo aéreo cercano, para enfrentar la guerra asimétrica, guerra de baja intensidad, guerra de guerrillas, guerra de montaña y guerra no convencional en sus camaleónicas formas en un terreno estrictamente restringido como es el VRAEM, era imperativo entender rápidamente ¿cómo hacer la guerra de guerrillas? y conocer el terreno en el cual se desarrollarían las operaciones de acción directa y operaciones de reconocimiento especial.

5 Para la Comisión de la Verdad y Reconciliación (CVR) el PCP-SL convirtió a las zonas rurales del Perú en el escenario principal de su guerra popular pero la disidencia individual en la masa llevó a asesinatos y aniquilamientos selectivos, y la disidencia colectiva condujo a masacres y arrasamientos de comunidades enteras. Según estimaciones de la CVR este grupo terrorista entre 1980 al 2000 pudo haber dejado alrededor de 69.000 muertos y desaparecidos. Comisión de la Verdad y Reconciliación, Informe Final (CVR, 2003), Tomo VIII, <http://www.cverdad.org.pe/ifinal/conclusiones.php>

6 Antonio Zapata señala que el concepto narcoterrorismo ha sido acuñado con el fin de ganar una batalla ideológica en el VRAEM. Para este historiador, los remanentes del PCP-SL son un grupo político con objetivos políticos que se financia a través de una alianza con el narcotráfico. Crespo González, Silvia. “Los Quispe Palomino son un grupo político”: una entrevista a Antonio Zapata. Revista Quehacer, Nro. 186, 2012, p.25. Gale Academic OneFile, acceso 5 de marzo de 2020.

7 Las patrullas “Delta 3” y “Otorongo 4” estaban situadas en la cota Durazno, nombre en clave de la cota 2350 que usan los DNT, esta cota se encontraba rodeada de minas caza bobo colocadas por ellos mismos.

8 Ministerio de Defensa del Perú (MINDEF, 2018). <https://twitter.com/mindefperu/status/1031603526714253313?lang=es>



Las patrullas de Fuerzas Especiales (FFEE), planean y ejecutan operaciones de reconocimiento especial, para ubicar al adversario, operaciones de acción directa para acabar con el adversario y las operaciones de recuperación de personal que por su complejidad y alto riesgo son asignadas; como son las operaciones de búsqueda y rescate en combate (CSAR: por sus siglas en inglés), rescate en combate (RESCOM: por sus siglas en inglés) y de rescate de rehenes (RESCAR: por sus siglas en inglés)⁹ para sostener a las fuerzas amigas. Las tres últimas misiones son en las que más se implican las FFEE. Arriesgan sus vidas para salvar otras vidas, pero estas operaciones siempre son difíciles y peligrosas. Los errores son fatales.

El 15 de diciembre de 2010, a las 08:00 horas las cuatro patrullas de Fuerzas Especiales recibieron la misión de rescatar a dos patrullas amigas fijadas por el adversario, representado por el remanente del grupo terrorista PCP-SL y tenían un suboficial fallecido y tres suboficiales heridos. La orden de operaciones se denominó: Esquema de Plan extracción N° 60 CE-VRAEM 2010 del Comando Especial del Valle de los ríos Apurímac y Ene (CE-VRAE), que en adelante llamaremos la Operación Roy.¹⁰

La operación Roy¹¹ es la verdadera historia de cómo un grupo élite planeó y ejecutó una de las misiones más arriesgadas en el CE-VRAEM, rescatar a dos patrullas fijadas por los terroristas del PCP-SL en la cota Durazno. Las patrullas Delta 3, perteneciente

al Batallón Contraterrorista (BCT) N° 324, y Otorongo 4, perteneciente a la Compañía Especial Pachacútec N° 31, fueron hostigadas y contaron heridos y fallecidos durante el cumplimiento de la orden de operación Tapón, 2010.

La Guerra no Convencional (GNC) en el VRAEM, es una guerra de montaña, la más cruel y violenta que pueden enfrentar las FFEE. Escribir el artículo como operador especial me permite mostrar de qué están hechos sus integrantes y recordar, desde la teoría de las operaciones especiales, la planificación y ejecución de la Operación Roy. En esta operación especial el componente de Fuerzas Especiales (C-FFEE) llevó el esfuerzo principal, apoyado por el componente aéreo (CA-VRAEM), y los componentes terrestre, naval y policial, como soporte y seguridad de la operación de rescate en combate (RESCOM) que se convirtió en el primer CSAR nocturno.¹² Durante la incursión, fueron heridos en combate el jefe de patrulla y el desminador de la patrulla de vanguardia.

Las operaciones complejas y de alto riesgo asignadas a las FFEE, empiezan por la configuración del plan de operaciones para el RESCOM, para ello, se definieron tres tareas tácticas: averiguar (Operaciones de ISR), asegurar¹³ y acabar,¹⁴ aunados a la capacidad de guerra no convencional; son las tres “A” de cualquier operación militar hoy en día.

El reconocimiento especial (ISR) para averiguar dónde se encuentran los adversarios, asegurar que

9 La Organización del Tratado del Atlántico Norte (NATO: por sus siglas en inglés), en el espectro operacional considera también como operaciones de recuperación de personal a las siguientes: DART (Recuperación de personas en tiempos de paz a consecuencias de desastres naturales). TRAP (Recuperación de aeronaves y personal en tiempos de guerra, sea regular o irregular y sin presencia o resistencia del enemigo). NAR (Recuperación de personas no asistida no convencional). RESCAR (Rescate de rehenes). RESCOM (Rescate en Combate). CSAR (Búsqueda y rescate en combate). Las dos últimas por su naturaleza compleja y de alto riesgo se emplean a las FFEE, para su planeamiento y ejecución. Asimismo, existe diferencia en relación al personal rescatado; si tienen o no conocimiento de SERE (Supervivencia Evasión Resistencia y Escape), para desarrollar una operación CSAR o RESCOM.

10 Operación Especial RESCOM en honor al SGT02 TARICUARIMA SALDAÑA Roy quien recibió la explosión directamente sufriendo lesiones graves en el abdomen y sus extremidades inferiores lo que le causó la muerte, protegiendo a las patrullas de FFEE en tres oportunidades durante el avance a las cota Durazno.

11 El 15 de diciembre de 2010, la operación se denominó Esquema de Plan Extracción del CE-VRAEM 2010. Cuatro patrullas de FFEE recibieron la misión de rescatar a dos patrullas fijadas por los terroristas del PCP-SL en la cota Durazno. La operación se convirtió en el primer rescate en combate nocturno en el VRAEM. La operación Roy es un ejemplo de una operación compleja ejecutada de manera implacable. EL CSAR y RESCOM fueron un éxito.

12 Perla Baca, “Operación Extracción. Por primera vez se extrajo personal herido en medio de un combate nocturno”, Aviación, Año 2014, edición 51: pág. 41-43.

13 Tarea táctica para impedir que una acción enemiga perjudique o destruya una unidad, instalación o ubicación geográfica.

14 Tarea táctica que a menudo significa matar, destruir, eliminar o neutralizar. Significa dejar a la fuerza enemiga físicamente fuera de combate hasta ser reconstruida por completo.



las patrullas fijadas pueden apoyar a la incursión y acabar con el adversario diseminado en un terreno estrictamente restringido (terreno selva con sembrado de trampas caza bobos). La fusión de la inteligencia del CE-VRAEM, permitió analizar el terreno por los controladores tácticos de Inteligencia Vigilancia y Reconocimiento (ISR, por sus siglas en inglés),¹⁵ ubicar las avenidas de aproximación, terrenos claves y terrenos decisivos. El plan de engaño consistió en hacerles creer, en base al reconocimiento aéreo continuo, que nos infiltraríamos por la conocida dorsal “Carachupa” que conduce a la cota “Durazno” por el flanco oeste, avenida por donde incursionaron y tomaron la mencionada cota las patrullas de FFEE “Red” y “Haly”, quince días antes que sucediera el involucramiento y la fijación por los DNT a las patrullas Delta 3 y Otorongo 4 del componente terrestre del CE-VRAEM; que relevaron con la misión de bloquear a los DNT en la retirada del área de operaciones Pampa Hermosa en el marco de la orden de operaciones Tapón, 2010.

Las operaciones de reconocimiento especial son las que se emprenden para ubicar al enemigo, observar y obtener información de actividades, recursos, condiciones meteorológicas, hidrológicas, geográficas, la población, el área de interés nombrada (NAI, por sus siglas en inglés),¹⁶ el área de interés señalada (TAI, por sus siglas en inglés),¹⁷ así como los túneles, están ubicados en distintos puntos estratégicos del VRAEM; por ejemplo: “carachupa”, en alusión al animal carachupa o armadillo, por contener en su interior mosaicos o bandas, las “culebríticas”, que tienen la forma de culebras, son túneles largos y en los que solo cabe una persona rampan-

do, también existen los “huecos de zorro”, algunos de estos túneles tienen una anchura de 1 metro y una altura de 1.80 metros, estos son los más sofisticados porque el pasadizo cuenta con un sistema de iluminación con focos de 100 watts y un sistema de ventilación interna, en su interior se pueden encontrar equipos de excavación como palas, picos, carretillas y barretas¹⁸ y líneas de fase de tiempo que comprende la plantilla de apoyo de decisión (DST, por sus siglas en inglés), planeada y ejecutada por la inteligencia oportuna y precisa de una ISR enérgica y continua a través de la fusión de inteligencia humana y técnica de señales e imágenes (HUMINT, SIGINT e IMINT, por sus siglas en inglés) de las agencias de inteligencia conjuntas en el VRAEM. También había depósitos subterráneos o búnkeres minados, algunos túneles poseían construcciones de redes subterráneas, y otros especialmente acondicionados para esconder armas, se encontraron en ellos rifles del tipo Kalashnikov, lanza granadas de 40 mm y lanza cohetes de tipo RPG-7V, ametralladoras PKM/PKT 7.62, además de otro tipo de armamentos y pertrechos militares que formaban parte del sistema defensivo de estos remanentes terroristas.

Las FFEE tienen en común que no abandonan ni se rinden, por complejas y peligrosas que sean las operaciones encomendadas, y están dispuestos a cumplir la misión con compromiso y propósito. El CSAR y RESCOM son las misiones para las FFEE en un escenario de guerra no convencional (guerra de montaña), arriesgan sus vidas para salvar otras vidas, en este caso eran dos patrullas fijadas por los DNT del PCP-SL. Esta fue una misión muy peligrosa, para las FFEE y esas son justo las que más los motivan.

15 La ISR combina la producción de inteligencia con la compilación de información a través de la vigilancia y reconocimiento. Las operaciones de ISR producen la inteligencia necesaria sobre el enemigo y el ambiente (que incluye tiempo, terreno y consideraciones civiles) para tomar decisiones. Una inteligencia oportuna y precisa depende normalmente de una ISR enérgica y continua. Asimismo, de la fusión de la inteligencia humana y tecnológica.

16 Conforme al Diccionario de Términos Militares y asociados del Departamento de defensa de los EE. UU. (Join Publication 1-02), la NAI es el área de interés nombrada o área geoespacial o nodo o enlace de sistemas contra el cual se puede recopilar información específica, las NAI son generalmente seleccionadas para capturar indicaciones de cursos de acción adversarias, pero también pueden estar relacionadas con las condiciones del espacio de batalla.

17 FM 3-0 Operaciones. TAI: Área blanco (objetivo) de Interés o Área de Interés Señalada (Área de empeño). Es el área o punto geográfico a lo largo de un corredor de movilidad en que una interdicción exitosa causa al enemigo abandonar un curso de acción en particular o requiera que use apoyo de ingeniería especializada para continuar. Es donde puede ser adquirido y enfrentado por fuerzas amigas (FM 3-90).

18 Las características de estos túneles fueron también mencionadas por el periodista Joaquín Leonidas Canchanya en su artículo “El VRAEM está lleno de túneles como en Vietnam”, En Expreso, edición del 12 de enero de 2019, <https://www.expreso.com.pe/destacado-portada/el-vraem-esta-lleno-de-tuneles-como-en-vietnam/>



Plantilla situacional del enemigo - Dorsal "Vinagre" Fuente: Presentación ORDOP "Roy" CE-VRAE 2010

Se tuvo en cuenta en la operación Roy que la guerra de movimientos que emplean los remanentes terroristas tiene como objetivo aniquilar a las Fuerzas Armadas y Policía Nacional (PNP) del CE-VRAEM para apropiarse de las armas y pertrechos militares, desarrollando su estrategia de la contraofensiva y aniquilamiento, se sabía y conocía también que la irrupción¹⁹ era su primera y preferida táctica de combate por ser ofensiva y sorpresiva, con ella confiscaban armas y pertrechos militares, los DNT realizaban el estudio previo de su objetivo dentro de la zona de combate con la finalidad de emboscarlos en las rutas comúnmente empleadas, los terroristas tenían la destreza de engañar a las patrullas con el fin de que tomen rutas conocidas por ellos, se preparaban en el terreno para las posiciones de ataque terrorista, tenían un grupo de irrupción

y contención que generalmente se ubicaba en los flancos, para garantizar el ataque y el repliegue, en sus incursiones jamás violaban la táctica básica de la guerrilla: "cuando el enemigo está en operaciones desplazarse o moverse sin usar caminos y carreteras", esto hacía que las patrullas se sintiesen vulnerables y perdieran su libertad de acción en este tipo de ataques.

A la espera de recibir la luz verde para la misión, el C-FFEE a cargo de las patrullas de FFFE Bassiano, Martín, Marrufo y Raúl, con setenta y cinco efectivos, se ponen en alerta máxima y elaboran el plan para acabar con los DNT diseminados en la dorsal "Vinagre" y la cota Durazno (Técnica del cajón de arena). Hay que ensayar mucho, cada hombre debe saber que hacer, se hacen simulacros en la carta y con una

19 "La avanzadilla" cumple el papel de seguridad del conjunto. Si hay presencia del enemigo, ataca y garantiza el repliegue del conjunto, y la irrupción se convierte en una especie de contención. La contención e irrupción generalmente se ubica en ambos flancos y lados, tanto al ataque como para que garantice el repliegue. Según el enemigo, la experiencia demuestra que la contención garantiza la irrupción en cierto modo esa contención es tipo limitado de irrupción. La irrupción también tiene su variación generalmente termina como fuerzas de demolición. Preparado para sorprender al enemigo, aniquilar y confiscar armas. El pelotón de irrupción es ofensivo, armado de fusiles y en su contención va un lanzagranadas MGL de 40mm. Estrategia y táctica terrorista del PCP-SL entre los años 2008-2011.



maqueta de arena, parece rudimentario, pero este es el proceso esencial dentro de la planificación de una misión. Se trata de familiarizarse con la forma de infiltración, de saber el lugar que va a ocupar tu compañero, saber dónde van a estar las otras patrullas durante la inserción, la incursión, la extracción y el repliegue del área de operación especial.

Las cuatro patrullas serían trasladadas mediante desplazamiento helitransportado hacia el punto de inserción (coordenadas 12° 07' 20.04" S y 74° 20' 41.18" W) y empleando la técnica de fast rope (descenso rápido), descenderían rápidamente hasta la tupida selva. Desde el punto de inserción las cuatro patrullas realizarían el desplazamiento a pie diurno y nocturno hacia las coordenadas fijadas en la orden de operaciones para establecer la base de patrulla temporal. Encabezaría la marcha la patrulla "Martín", seguida por las patrullas "Bassiano", "Marrufo" y "Raúl", en cada una de las patrullas la posición delantera la tomaba el hombre punta, quien es un especialista en desminado, ello con el fin de identificar las trampas explosivas colocadas por los DNT.

El problema es saber cómo llegar sin ser detectados, para obtener la superioridad relativa, dado que la avenida de aproximación denominada la dorsal Vinagre se encuentra preparada con posiciones de francotiradores, trampas caza bobos (IED, por sus siglas en inglés) y DNT emboscados para recibir a las FFEE en su inserción e infiltración hacia la cota Durazno. Las FFEE deberán incursionar por vía aérea en cuatro helicópteros MI-17. Sabemos que los helicópteros hacen mucho ruido, para mantener el factor sorpresa,²⁰ las patrullas de FFEE tienen la adaptación al clima, análisis del terreno tipo selva y con trampas caza bobos, el análisis del enemigo mediante la Preparación de Inteligencia del Campo

de Batalla²¹ (IPB, por sus siglas en inglés), la velocidad y movilidad de las FFEE en espacios cerrados (trochas con tupida vegetación y dorsales angostas y minadas) y la táctica y técnica innovada de fuego y movimiento llamada "romper y pelar",²² maniobra especial para la guerra de montaña, frente al conocimiento y la preparación del terreno del adversario y la experiencia en la guerra de guerrillas.

Además de ensayar el aspecto físico de la misión, no queremos que haya fratricidio durante el avance a la cota Durazno, los controladores tácticos avanzados coordinaron las medidas de control para el apoyo aéreo cercano en la ofensiva y la defensa con las tripulaciones de los helicópteros y aviones A-37B del componente aéreo (CA-VRAEM); la señalización de la línea de avanzada de tropas amigas (FLOT, por sus siglas en inglés), la línea de coordinación de apoyo de fuego (FSCL, por sus siglas en inglés),²³ el área de fuego restringido (RFA, por sus siglas en inglés), línea de partida en la ofensiva (LD, por sus siglas en inglés) y el límite avanzado del área de combate en la defensa (FEBA, por sus siglas en inglés).

Durante la escaramuza en la colina de la dorsal Vinagre, rumbo hacia la cota Durazno, los DNT hirieron al jefe de patrulla y al hombre en punta (desminador). Esto obliga a adaptar la configuración del plan primigenio para asegurar el área y rescatar a los combatientes. La operación de búsqueda y rescate en combate se convierte en un éxito y la primera ejecutada en el VRAEM, la operación salió del manual, patrullas en buen estado y combatientes evacuados con oportunidad, listos para reanudar con la misión de rescate.

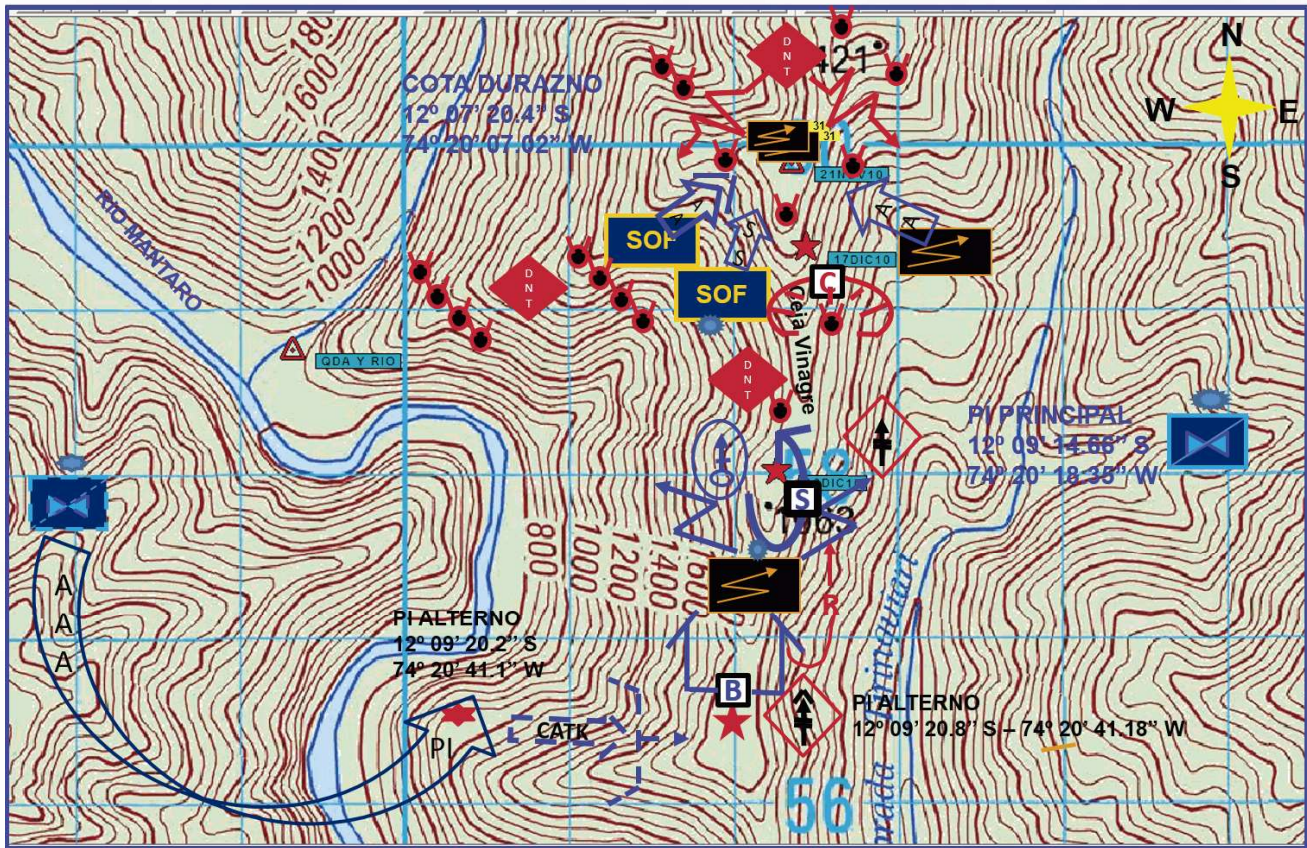
El VRAEM es un terreno difícil, los DNT conocen y preparan el terreno para emboscar a las FFEE,

20 DBFA 1 (2016). Las formas básicas para lograr la sorpresa frenen al enemigo o adversario: Por Oportunidad, sorprende en cuanto a fecha, hora y lugar (cuándo y dónde). Por Cantidad, el adversario es atacado por una fuerza de magnitud inesperada. Por Calidad, las fuerzas utilizan de manera eficaz y eficiente tácticas, técnicas y medios no esperados por el adversario. Por Creatividad, las fuerzas utilizan el ingenio en la aplicación de tácticas y técnicas inéditas en el empleo de las FFEE.

21 La sorpresa se sustenta principalmente, en el exacto conocimiento del adversario (ISR), así como en la seguridad y secreto de información de nuestras fuerzas (Contrainteligencia).

22 Tarea táctica de fuego y movimiento; innovada por las FFEE para la Guerra de Montaña. El Comandante ordena romper o pelar con el enemigo, para poder contra contra atacar la irrupción terrorista en un terreno cerrado o estrictamente restringido tipo selva o urbano y minado.

23 Fire Support Coordination Line (FSCL) facilita el ataque expedito de blancos de oportunidad en la superficie que están fuera de la medida de coordinación. Define un límite entre operaciones profundas y cercanas o una zona de apoyo cercano. (JP 1-02).



. Calco de Operaciones - Cota "Durazno" Fuente: Presentación ORDOP "Roy" CE-VRAE 2010"

esencia de la guerra de montaña. Nos estábamos metiendo a la boca del lobo. Los pasos de montaña por lo que teníamos que sobrevolar con el helicóptero, son trincheras de francotiradores, que, si hubieran tenido un poco de suerte, podrían haberlos derribado. Durante la aproximación al punto de inserción, la primera aeronave recibió fuego de francotiradores, que decidió cambiar el punto de inserción principal por el punto de inserción alterno a 4 km del terreno clave; la cota Durazno.

Las patrullas de FFEE asaltaron la cota Durazno, incursionando por la dorsal Vinagre, plagado de DNT y sembrado de trampas caza bobos. A su llegada las unidades rompieron y pelaron con gran movilidad y velocidad en espacios cerrados (trocha sobre la dorsal angosta y minado), tomando las colinas de la dorsal Vinagre por los flancos, maniobrando siempre, enfocando un área de empeño en "L", para mayor potencia de fuego sobre el objetivo, por último, el repliegue fue por la misma ruta de entrada desde donde fueron evacuados en helicópteros hasta el PC-Pichari. La misión estuvo planificada con mucho

detalle; en sus cuatro fases: la inserción, la incursión, la extracción y el repliegue. La preparación de inteligencia del campo de batalla (PICB), consistió en análisis del enemigo, análisis de la misión, análisis del terreno, meteorología, tiempo, tropas disponibles, consideraciones civiles, colección de información, la preparación de equipos, la inserción aérea, neutralización del círculo de irrupción del adversario y rescatar a las patrullas fijadas en un terreno estrictamente restringido; minado con trampas caza bobos.

Las FFEE participantes en la operación, conocerían al detalle el terreno, sabrían el punto de entrada, el punto de salida, y el plan de operaciones una vez en el objetivo. Habrían calculado de antemano, los tiempos, la climatología, estado del viento, curso de acción del enemigo; el más probable y el más peligroso, y las consideraciones civiles en el área de operaciones especial. Habrían recopilado toda la información posible. Conocerían en profundidad y con exactitud al enemigo, la misión, la línea de tiempo, bosquejo, la matriz de ejecución y el calco de ope-



raciones, desde principio de la operación hasta el rescate definitivo.

El calco es la impresión o dibujo sobre un medio transparente o semitransparente a la misma escala de un mapa o carta, para mostrar detalles que no aparecen o que requieren énfasis especial sobre el original. En pantallas digitales, conjunto de datos gráficos que pueden ser colocados o eliminados de otro conjunto de datos gráficos sin provocar distorsión o daño de ninguno de los dos conjuntos. El calco de operaciones es la técnica empleada para emitir una orden (normalmente parcial) que contiene instrucciones abreviadas escritas como un calco. FM 101-5.

El 16 de diciembre de 2010, cuatro horas antes del despliegue, las FFEE prepararon el equipo. El espacio limitado del helicóptero y la larga caminata que les esperaba sólo permitía lo básico. Cuantos más ligeros mejor; para no ir más lento. Llevarían el casco, cámara, spot y el teléfono satelital para poder comunicarse con el PC-Pichari. Llevarían antiparras para el viento del helicóptero, chaleco antibalas para el pecho y espalda, un mortero de 60mm, dos MGL de 40mm, una pistola 57 (Five seven) que es el arma complementaria y el arma de asalto F-2000. Cuando estás a punto de subir al helicóptero, el olor que se desprende del combustible imprime un aire de solemnidad a la misión.

Luego coordinan la inserción por fast rope y terminan de descender. Los helicópteros regresan a la base en pleno día. Entonces todo es silencio. El calor insoportable superaba los 50 grados centígrados. El sudor se mezcla con el aire caliente y saben que están en el corazón del VRAEM y no hay retorno. La fuerza de asalto toma la vanguardia, la fuerza de apoyo el centro y la fuerza de seguridad cubre la retaguardia, en un terreno cerrado y estrictamente restringido avanzan hacia el objetivo. La patrulla "Raúl" coloca dispositivos explosivos improvisados (trampas caza bobos) para limitar el ataque envolvente de los DNT, causando dos heridos, lo que permitió a la patrulla "Martin" "Bassiano" y "Marrufo"

que avanzarán por la dorsal "Vinagre", flanqueando las posibles zonas de muerte o empeño.²⁴ La cota Durazno, terreno clave, protege a las patrullas fijadas Delta 3 y Otorongo 4 de la captura y eliminación por los DNT; las patrullas no tienen mucho tiempo. El tiempo es un factor crítico en una operación de rescate.

Es una marcha de 4 kilómetros por un terreno tipo montaña cubierto por un denso bosque hasta las posiciones de asalto, alrededor de la cota Durazno. Se pone en práctica la rutina, porque lo han ensayado mil veces y saben qué esperar. Cuando todo está dispuesto y se comprueba que no hay enemigo alrededor; empieza la marcha en silencio hasta un punto conocido de antemano y que va a ser el punto de partida.

Para las FFEE una marcha de 4 kilómetros no tiene misterio; el reto es hacerla con sigilo. Hacerlo en la noche y hacerla en absoluto silencio lleva mucho tiempo, todos están alerta, cubren sus flancos de responsabilidad y caminan dando pocos pasos y parándose a comprobar, a observar por dónde pisa porque lo importante es no delatar la posición para conservar la ventaja de la superioridad relativa mediante la sorpresa obtenida; determinada por la movilidad, velocidad y maniobra en espacios cerrados (terrenos estrictamente restringidos: trochas y sembrado de trampas caza bobos).

Siendo las 17:00 horas, el sol empieza a ocultarse; la noche es la más oscura e ideal para las FFEE, que se disponen a mostrar sus capacidades nocturnas y en sigilo. Se comprueba todo lo que se tiene en los bolsillos. Algunos se ponen nerviosos y lo somatiza de diferentes formas. Deben concentrarse en lo que deben hacer en caso se produzca un contacto. Es un instinto entrenado; es esencial la coordinación e integración. El factor sorpresa es la clave. Al contacto se responde con el movimiento de romper y pelar, para contraatacar la irrupción del enemigo que tiene la iniciativa por la preparación del terreno. Todo se desarrolla rápido y con precisión, rompen hasta ocupar la zona relativa favora-

24 IV División de Ejército. BCT La Convención No 33. Texto de instrucción. Conociendo al enemigo (2013). Negligencia en trampa explosiva colocada por el enemigo (las Patrullas de FFEE). Resultado dos camaradas heridos. Pampa Hermosa, San Martín de Tangoa, Satipo. Pág 111-112.



ble, en ese momento, sólo tienen ojos para detectar las amenazas. Unos cubren los flancos y otros aseguran la retaguardia. En unos minutos el movimiento ha terminado. Siendo las 20:15 horas mientras se aproximaban por la dorsal “Vinagre” los hombres en punta fueron atacados intempestivamente desde el norte de la posición de avance, aprovechando la densa vegetación y la oscuridad, los DNT armados con fusiles Galil, AKM, granadas de 40 milímetros y un cohete RPG, impactaron en el brazo del jefe de la patrulla “Martín” y en la pierna del desminador “Pisco” o también llamado “hombre en punta”. Se comunicó de este hecho al escalón superior (Puesto de Comando en el Fuerte Pichari) por medio del dispositivo SPOTS a las 20:21 horas, a fin de que enviaran apoyo aéreo cercano planeado para las FFEE.

Cuando acaban una misión, suelen mirar a su alrededor, con una señal que es tocarse la cabeza con los dedos e indican que se encuentran bien. Comprueban que tienen el equipo completo, armas y munición para continuar o replegarse. El tiempo se ralentiza. Se reciben tiroteos luego de cada desactivación de trampas caza bobos. El factor sorpresa desaparece desde el momento que se dispara por primera vez, a partir de allí es movilidad, velocidad y ritmo para seguir el plan fijado, pero si las cosas se descontrolan, es difícil recuperar la superioridad relativa (sorpresa, velocidad y propósito).

A 300 metros de la cota Durazno (terreno clave), las patrullas de FFEE se organizan en equipos de asalto, apoyo y seguridad, para tomar el objetivo y romper la táctica de irrupción del enemigo que tenía la iniciativa por haber preparado el terreno. Los DNT detonan el cuarto caza bobo activado de forma eléctrica, seguido del ataque por fuego; las patru-

llas repelen el ataque y maniobran hacia el terreno clave; con movilidad, velocidad y engaño, hasta consolidar el objetivo en el contexto del combate de montaña. En la operación Roy nos enseñó que siempre se debía progresar, así tuviésemos contacto con el adversario, para rescatar a las patrullas fijadas las FFEE en el corto plazo; las FFEE rompían hacia los cuellos y colinas que planeados como terreno determinantes para el empeño de las fuerzas en combate, flanqueando y enfocando un área de empeño en “L” para mayor precisión del tiro. Las patrullas toman la cota “Durazno” donde se encontraban las patrullas “Delta 3” y “Otorongo 4” fijadas por los DNT.²⁵

Después de inspeccionar a las patrullas fijadas, se inicia el repliegue por la misma ruta de infiltración. La región se encontraba infestada de DNT en posiciones preparadas en el terreno y las patrullas de FFEE tuvieron que combatir de manera ascendente hacia el objetivo (Cota 2350 “Durazno”), contrario a la doctrina táctica que establece Sun Tzu.²⁶ Limitadas y cansadas las patrullas Delta 3 y Otorongo 4, son llevadas por las patrullas de FFEE los 3 km que lo separa del punto de extracción (zona de aterrizaje de helicópteros), desde allí vuelven por vía aérea al PC-Pichari.

El 19 de diciembre de 2010, durante la operación Roy las FFEE conjuntas cumplieron la misión CSAR con éxito y la operación RESCOM se cumplió con extraordinaria valentía. El éxito consiguió un informe meritorio, patrullas Delta 3 y Otorongo 4 rescatadas, evacuación aérea segura de heridos y fallecidos al PC-Pichari, situación que permitió la recomendación de la condecoración Cruz de Guerra al Valor²⁷ por el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA).

25 Las FFEE se reorganizan para la ex filtración y el repliegue; la patrulla “Martín” a cargo de la seguridad posterior, la patrulla “Marrufo” apoya en el traslado de los heridos y fallecidos, y la patrulla “Bassiano” cubre el desplazamiento hasta el helipunto (Puesto de comando móvil y punto de extracción), asegurado por la patrulla “Raúl”.

26 Sun Tzu señala que “Las maniobras militares son el resultado de los planes y las estrategias en la manera más ventajosa para ganar. Determinan la movilidad y efectividad de las tropas, por ello, “Cuando combatas en una montaña, ataca desde arriba hacia abajo y no al revés. Un ejército prefiere un terreno elevado y evita un terreno bajo, aprecia la luz y detesta la oscuridad”. Ares Van Jaag (2017), editorial Alvi Books Ltd, Barcelona, pág. 35.

27 Los setenta y cinco efectivos y las tripulaciones aéreas fueron voluntarios para rescatar a las patrullas fijadas por los terroristas en la cota Durazno, a través de la dorsal Vinagre minada con trampas caza bobos e intenso fuego enemigo. Además, dos tercios de las patrullas del C-FFEE estaban limitadas por la fiebre tifoidea y no había refuerzos a la vista. El Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (16-02- 2012), “Lucharon en el VRAEM y fueron condecorados con la Cruz de Guerra al Valor”, en Revista Comando en Acción, pág. 35



III. LAS LECCIONES APRENDIDAS

Después de la descripción de la operación de rescate en combate, operación especial conjunta ejecutada por las tripulaciones aéreas del CA-VRAEM y fuerzas especiales del C-FFEE del CE-VRAEM, en el contexto de la evolución de una guerra no convencional; la guerra de montaña realizada por el grupo terrorista PCP-SL, han creado una nueva forma de la guerra en el VRAEM, que involucra de manera transversal a la población civil no combatiente integrados con el sistema de tráfico ilícito de drogas (TID).

Las operaciones especiales son conjuntas, la instrucción, desempeño, experiencia en las misiones contraterroristas en el escenario de la guerra de montaña, las patrullas de FFEE de las Instituciones Armadas lograron integrarse y estandarizar tácticas, técnicas y procedimientos de operaciones especiales, siendo reconocido en la operación búsqueda y rescate en combate (CSAR/RESCOM) ejecutada en la región de Pampa Hermosa, en cumplimiento a la orden de operaciones Roy CE-VRAEM, 2010. Las patrullas de FFEE, son interoperables con las fuerzas convencionales representadas en las tripulaciones aéreas, fuerzas regulares y la PNP, requiriendo a las fuerzas sociales, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales integrarse en la lucha contraterrorista en la región del VRAEM.

El empleo del apoyo aéreo cercano o directo por parte del componente aéreo del CEVRAEM, en las operaciones especiales, las unidades de ala fija y ala rotatoria deben ser planeadas e improvisadas en las tareas operacionales de reconocimiento especial, acción directa y de recuperación de personal (CSAR/RESCOM), facilitando la concentración y empleo del poder aéreo por sus características de velocidad y movilidad de la aviación de combate en la guerra no convencional. Así como los comandantes de tierra; juegan un rol clave en las decisiones acerca del empleo del CAS (Apoyo Aéreo Directo). Las patrullas de FFEE deben saber su limitación principal de las operaciones CAS como lo es el clima en el contexto de la guerra de montaña que se lucha en el VRAEM.

La aplicación de la teoría y los principios de las operaciones especiales²⁸ en las fases de planeamiento, preparación y ejecución, se convierten en verdades fundamentales en el contexto de la guerra de montaña; el adversario tiene conocimiento del terreno para preparar emboscadas y mantienen la iniciativa a través de la preparación de las áreas de empeño a lo largo de las avenidas de aproximación o llamadas ceja de selva (por ejemplo, la Ceja Vinagre) por los elementos de PCP-SL. Existe un factor determinante en la guerra de montaña y es la preparación y conocimiento del terreno, permiten que el adversario alcance la superioridad relativa en base al factor sorpresa e iniciativa en el marco de la estrategia contraterrorista del Estado, obstaculizando el lograr la pacificación del valle en el corto plazo.

Aplicar los elementos del diseño operacional en el planeamiento táctico de las patrullas de fuerzas especiales, en base a dos factores importantes que son la intención del comandante y el concepto de la operación; para encontrar puntos decisivos en las líneas de operaciones del enemigo, terreno y clima, fuerzas amigas y las consideraciones civiles (esencial en la táctica de la guerra de montaña), solo así podremos anticiparnos al enemigo que conoce y prepara el terreno y le permite obtener la sorpresa e iniciativa en las situaciones imprevistas, incertidumbre y no convencional de la guerra de montaña contra las fuerzas del orden.

Elaborar la doctrina específica de las operaciones especiales, en el contexto de la guerra no convencional del CE-VRAEM (Guerra de montaña), existe solo el conocimiento empírico, producto de los sobrevivientes en el combate contraterrorista; las que nos brindan los verdaderos combatientes, porque no nos gusta escribir y menos compartirla. Tenemos que aplicar nuestra doctrina así sea muy extensa o compleja, dar recomendaciones para mejorarla, dejando de criticarla. La doctrina de FFEE se nutre de experiencias en el combate de montaña y uso de nuevas tecnologías transmitidas por las patrullas de FFEE salientes de la zona de combate y que han dejado lecciones aprendidas que deben

28 Modelo de operaciones especiales que predica; un plan sencillo, cuidadosamente mantenido en secreto, que se repite de forma realista y probado y ejecutada con la sorpresa, la velocidad y el propósito.



ser transmitidas, necesaria y obligatoriamente a las patrullas de FFEE entrantes.

Planear y ejecutar operaciones especiales nocturnas con tripulaciones aéreas y fuerzas especiales, preparadas, entrenadas y equipadas con tecnología de punta, ISR, TTP innovadas para ejecutar operaciones de precisión e infiltración a gran altura sobre los objetivos estratégicos y operacionales de los remanentes terroristas de PCP-SL, designados por el CCFFAA, obteniendo el factor sorpresa a través de la iniciativa, la proactividad para aprender de los hombres y la fusión de la inteligencia humana y técnica operacional precisa y detallada de las agencias del CE-VRAEM en el contexto de la guerra de montaña. Se ha demostrado la importancia del uso de los servicios y agencias de ISR.

CONCLUSIONES

Las misiones aéreas de rescate en combate nocturno y el apoyo aéreo cercano que los hizo merecedores de esta condecoración ha servido para que la Fuerza Aérea del Perú considere la geografía del actual VRAEM como el principal punto en el entrenamiento de las fuerzas de operaciones especiales y de las tripulaciones de aeronaves en la guerra de guerrillas (guerra de montaña), y se ha previsto en el presente año la instalación de un simulador de Joint Terminal Attack Controller (JTAC) a fin de integrar el poder aéreo con el poder terrestre a través de los equipos Controladores Tácticos de Combate de las FFEE y Controladores Tácticos ISR, con ello, perfilar de una mejor forma el planeamiento, preparación y ejecución de la Fuerza de Operaciones Especiales de la Fuerza Aérea (AFSOF) en ese escenario donde se moviliza la amenaza terrorista de la guerra de montaña en el VRAEM.

El RESCOM y CSAR²⁹ forman parte de las operaciones de recuperación de personal y están diseñadas para un Teatro de Guerra o Teatro de Operaciones con una amenaza alta, en lo que es necesario el empleo de las fuerzas de operaciones especiales

(SOF). Se despliegan a las SOF cerca del personal aislado, para una recuperación no convencional asistida planeada con fuerzas de recuperación y fuerzas de combate (aéreas y especiales cuando no se dispone de superioridad aérea en el TO), que sean colocadas con riesgo para la recuperación de nuestro personal. El personal aislado tiene la responsabilidad de ayudar a su propia recuperación (sobrevivir, supervivir, evadirse o escapar). El empleo de las FFEE en el Perú ha quedado fijado como conjunto, pero en el marco del plan de campaña y en el ámbito de competencia de los Comando Operacionales (CCOO) o Comandos Especiales (CCEE).

El 15 de diciembre de 2021 se cumplen once años de la primera operación de rescate en combate nocturno en el VRAEM bajo el Esquema de Plan Nº 60 Extracción CE-VRAE 2010, "Operación Roy". La condecoración "Cruz de Guerra al Valor" nos recuerda el compromiso que cada militar ha asumido al abrazar la profesión de las armas; nos hemos comprometido a prevenir y afrontar cualquier amenaza externa o interna que ponga en peligro la paz social, la seguridad integral y el bienestar general en el Perú.³⁰ La medalla es el recordatorio del peor día de una vida, el sacrificio de los hombres, que no conoce de frío, calor, cansancio, sufrimiento, preocupación, en dar hasta la propia vida. La guerra de montaña continúa en el VRAEM y no se puede predecir hasta cuándo, pero lo que sí se puede hacer es destacar el aporte de cada integrante de las FFAA en esta lucha, y así, las vidas de nuestros caídos en combate, permanecerán en el campo del honor.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Adolph, Robert B. (1992). "Empleo estratégico de las Fuerzas de Operaciones Especiales". En: *Military Review*, edición hispanoamericana, edición hispanoamericana, noviembre-diciembre, 1992.
- Ares Van Jaag (2017), editorial Alvi Books Ltd, España, pág. 35. <https://books.google.com.pe/books?id=BMG3DwAAQBAJ&pg=PA35&lpg>

29 El RESCOM o CSAR según la doctrina OTAN, no son equivalentes, según la doctrina FAP, sí. La diferencia radica que un RESCOM; las tripulaciones aéreas o fuerza por recuperar, no han sido instruidas en Supervivencia, Evasión, Rescate y Escape (SERE), en contrario sensu en un CSAR, las tripulaciones aéreas y fuerzas por recuperar tienen entrenamiento SERE.

30 Conforme se señala en la novena política sectorial referida a la seguridad nacional y Fuerzas Armadas en el Acuerdo Nacional.



- =PA35&dq=sun+tzu,+Cuando+combatas+en+una+monta%C3%B1a,+ataca+desde+arriba+hacia+abajo+y+no+al+rev%C3%A9rs&source=bl&ots=Cjo6_EuWvl&sig=ACfU3U2zestJevF1UA0qDJHgVShPO9EdAg&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwiDId3_x5HqAhU1QzABHaKxDe0Q6AEwAXoECAkQAQ#v=onepage&q=sun%20tzu%2C%20Cuando%20combatas%20en%20una%20monta%C3%B1a%2C%20ataca%20desde%20arriba%20hacia%20abajo%20y%20no%20al%20rev%C3%A9rs&f=false
- BCT La Convención N° 33. IV División de Ejército. (2013). Texto de instrucción. Conociendo al enemigo: pág 111-112.
- Bueno da Silva, P (2016). "Las fuerzas de operaciones especiales brasileñas en provecho de la tarea básica de control del aire". En: Revista da UNIFA, Río de Janeiro, v. 29, n.1, p.59-69, jan/jun. 2016.
- Baca, Perla (2014). "Operación Extracción. Por primera vez se extrajo personal herido en medio de un combate nocturno", Aviación, Año 2014, edición 51: pág. 41-43.
- CEVRAE. Lecciones Aprendidas (Casuística 2009 y 2010).
- Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, (2013). Compendio de Lecciones Aprendidas de las Fuerzas Armadas.
- Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas-CEVRAEM/DPTO Operaciones, Pichari (2010). "Hoja de Recomendación N° 019 CEVRAEM/DPTO OPERACIONES.
- Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, (2014). Doctrina de Operaciones contraterrorista conjuntas.
- CEU (2009). Informe del entrenamiento conjunto de los contingentes de Fuerzas Especiales asignadas al CEVRAE.
- Comisión de la Verdad y Reconciliación, Informe Final (CVR, 2003), Tomo II, <http://www.cverdad.org.pe/ifinal/conclusiones.php>
- Comisión de la Verdad y Reconciliación, Informe Final (CVR, 2003), Tomo VIII, <http://www.cverdad.org.pe/ifinal/conclusiones.php>
- DBFA 1 (2016) Doctrina Básica de la FAP: Formas básicas de aplicación del principio de la guerra Sorpresa. pág. 30-31.
- Ejército del Perú. IV División de Ejército. (2013). Conociendo al enemigo, texto de instrucción, para el planeamiento táctico. Segunda edición. Brigada Contraterrorista "La Convención" N° 33. Situación de Inteligencia Brigada CT La Convención N° 33 año 2013. Extracto de un documento obtenido durante la captura de un mando terrorista en el año 2013
- Franz Corrales Carbajal, "La prospectiva del VRAEM", en Combatiente del VRAEM, Edición N° 6 (2012): pág. 26-27.
- GRUFE (2010). Parte de Operaciones XI Contingente CEVRAE.
- GRUFE (2010). Informe del entrenamiento conjunto de los contingentes de Fuerzas Especiales asignadas al CEVRAE.
- Leonidas Canchanya, Joaquín. El VRAEM está lleno de túneles como en Vietnam, En Expreso, edición del 12 de enero de 2019, <https://www.expreso.com.pe/destacado-portada/el-vraem-esta-lleno-de-tuneles-como-en-vietnam/>
- Malik, M (2003). Mountain Warfare: The need for specialist training. Fort Leavenworth, Kansas. US Army Command and General Staff College.
- Manual CCFFAA- MFA-CD-03-02 Doctrina de Operaciones de Fuerzas Especiales.
- Manual DOFA 1-3, Capítulo III, del 19 de agosto de 2016. Doctrina Operacional de Operaciones Especiales FAP.
- Manual IV DIV EP BCT La Convención N° 33. (2013). Conociendo al enemigo.
- Manual 25-7 GRUFE. (2010). Operaciones de Contraterrorismo en el VRAE.
- Manual 25-1 "Fuerzas Especiales" Operaciones especiales de comando, Año 2010.
- MINDEF. (2009). Guía para el combatiente en el frente interno.
- Manual US FM 3-0. Operaciones, 2001.
- Manual US FM 3-90. Tácticas, 2001.
- Manual FM 5-0 Planificación del Ejército y producción de órdenes, 2006.
- Manual FM 34-130 Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla, 2006.